

Projektmanagement

Seminarziel:

Durch falsches Projektmanagement entstehen gewaltige wirtschaftliche Schäden. Großprojekte überschreiten die ursprünglich veranschlagten Kosten oft um ein Vielfaches, ohne dass diesem Umstand entsprechende Wertschöpfungen gegenüberstehen. Genauso wirken sich Terminüberschreitungen negativ aus. Die konsequente Anwendung von Projektmanagement-Methoden stellt sicher, dass die Hauptziele eines Vorhabens bestmöglich erreicht werden. Dabei konkurrieren das Leistungsziel, das Kostenziel und das Zeitziel miteinander im so genannten „magischen Dreieck“. Orientiert an einem allgemeinen 5-Phasenschema behandelt das Seminar alle wichtigen Methoden praxisnah und anhand zahlreicher Fallbeispiele.

Zielgruppe:

Manager, Projektverantwortliche, Mitglieder von Lenkungsausschüssen, Führungskräfte, Ingenieure, Techniker

Dauer:

2 Tage

Inhalte:

- Projektauswahl
- Projektauftrag
- Zieldefinition
- Projektorganisation
- Teambildung
- Umfeldanalyse
- Risikoanalyse
- Projektstrukturplan
- Netzplantechnik
- Projektcontrolling
- Projektabschluss

Methoden:

Vortrag, Kleingruppenarbeit, Fallstudien, Übungen